

VERSION AMENDÉE  
2023-03-20

# Candidatures reçues pour un poste au conseil d'administration

Caisse Desjardins de Québec



En janvier de chaque année, la Caisse Desjardins de Québec fait un appel de candidatures pour les postes à pourvoir au conseil d'administration (CA). Cet appel est basé sur le profil collectif établi par le CA et vise à déterminer les compétences et les critères de représentativité des membres recherchés afin d'enrichir la composition du conseil.

---

Cette année, le CA est plus particulièrement à la recherche de membres répondant à ces critères :

**Compétences dans l'un ou l'autre des domaines suivants :**

- Gestion financière
- Comptabilité

**Autres éléments de représentativité**

- Expérience membres et clients
- Coopération
- Gestion d'entreprise
- Gouvernance

**Représentativité des membres**

**Selon le genre pour maintenir la parité au sein du conseil :**

- 2 ou 3 femmes
- 2 ou 3 hommes

**Selon les groupes d'âge :**

- 2 personnes de 50 à 64 ans
- 3 personnes de 65 ans et plus

**Pour l'assemblée générale annuelle qui aura lieu le 4 avril 2023, 5 postes sont à pourvoir.**  
La période de mise en candidatures est terminée.

**À l'issue de la période d'appel de candidatures, la Caisse a reçu 7 candidatures éligibles.**

Consultez les pages suivantes pour mieux connaître les personnes qui ont soumis leur candidature. Un tableau synthèse des candidatures reçues est présenté à la fin du document pour vous permettre de bien voir de quelle façon chaque candidature correspond aux critères recherchés par le conseil d'administration.

Notez que seules les compétences qui répondent à celles recherchées par le CA en 2023 ont été mises en valeur dans ce document.

---

## Candidature reçue pour un poste au conseil d'administration<sup>1</sup>

---



### Jean-Pierre BÉDARD

**Occupation :** Directeur général

**Genre :** Homme

**Groupe d'âge :** 50-64 ans

**Compétences recherchées en 2023 :**

- Coopération
- Expérience membre et client
- Gouvernance

### Raisons motivant votre candidature

Je suis membre de la Caisse de Québec depuis plus de 40 ans. Je suis présentement sur la CA depuis décembre 2021. En tant que directeur du Fonds d'emprunt, je côtoie bon nombre de clients de la caisse avec des projets entrepreneuriaux.

J'ai une forte expérience en gouvernance siégeant et ayant siégé sur de nombreux conseils d'administration au cours des 35 dernières années. Je connais bien le territoire couvert par la Caisse, car j'y réside et y travaille depuis de nombreuses années.

J'ai à cœur de poursuivre mon mandat et contribuer ainsi au rayonnement de la caisse et du modèle coopératif de sa gouvernance et de ses valeurs.

---

<sup>1</sup> Le contenu de ce document a été fourni par la personne candidate et est sous son entière responsabilité. Aucune vérification n'a été faite par la Caisse concernant la véracité des informations données.

---

## Candidature reçue pour un poste au conseil d'administration<sup>2</sup>

---



### Patrick GAGNON

**Occupation :** Président directeur général

**Genre :** Homme

**Groupe d'âge :** 35-49 ans

**Compétences recherchées en 2023 :**

- Coopération
- Expérience membre et client
- Gouvernance

### Raisons motivant votre candidature

Par la présente, je désire solliciter un nouveau mandat au sein du conseil d'administration de la Caisse. J'ai le privilège de vous représenter depuis 2017 et plus spécifiquement, mes collègues m'ont fait l'honneur de me nommer président en 2019, poste que j'occupe toujours.

Entrepreneur né, j'ai fondé mon entreprise de communication et de gestion d'événements il y a plus de vingt ans. Aujourd'hui, mon entreprise compte plus d'une vingtaine d'employés et collaborateurs. Mon rôle m'amène à mettre à profit mes habiletés de gestion administrative, de communication et de leadership. Je suis donc en mesure de saisir les impondérables de la gestion complexe que représente une Caisse de l'ampleur de celle de Québec.

Nonobstant mes engagements professionnels, l'implication sociale et communautaire ont toujours été au centre de ma vie. Que ce soit auprès d'organismes jeunesse, sportifs ou économiques, j'ai toujours eu cette sensibilité de penser à la collectivité.

Ma vision de développement d'affaires pour mon entreprise est en corrélation avec les valeurs de Desjardins, à savoir d'avoir un équilibre entre une création de richesse tout en étant un acteur significatif dans le développement de la communauté.

Je place la coopération très haut dans mes valeurs personnelles et professionnelles et c'est pourquoi je souhaite poursuivre mon implication au sein du conseil d'administration de notre Caisse. Je suis fier de vous représenter, chers membres, dans notre milieu tout comme auprès du Mouvement Desjardins. La proximité se vit par l'entremise de petites actions dans notre milieu et je crois sincèrement que vos administrateurs et la direction générale sont dédiés à la faire vivre. Je compte poursuivre dans le même chemin pour les trois prochaines années en demeurant un administrateur orienté vers la confiance et la bienveillance, entre notre direction générale et vous membres de notre caisse.

Je suis résident de Beauport, marié et père d'une fille de 15 ans. J'ai habité le Vieux-Québec et le quartier Saint-Sauveur plus de 10 ans. J'étais d'ailleurs actif comme guide historique du Vieux- Québec. Mon entreprise est située à un jet de pierre du quartier St-Malo, sur notre territoire.

---

<sup>2</sup> Le contenu de ce document a été fourni par la personne candidate et est sous son entière responsabilité. Aucune vérification n'a été faite par la Caisse concernant la véracité des informations données.

---

## Candidature reçue pour un poste au conseil d'administration<sup>3</sup>

---



### Richard GENDRON

**Occupation :** Gestionnaire et comptable

**Genre :** Homme

**Groupe d'âge :** 50-64 ans

**Compétences recherchées en 2023 :**

- Coopération
- Expérience membre et client
- Gouvernance

### Raisons motivant votre candidature

Bonjour cher membre, j'ai une expérience de plus de 25 ans dans la gestion et l'administration comptable et fiscale de petites entreprises, de société par actions et d'OBNL. J'ai été actionnaire, propriétaire et gestionnaires de quelques entreprises et la première était une coopérative de travailleur quand j'avais 20 ans. Je me suis impliquée dans des coops alimentaires et d'habitation dans ma jeunesse et je suis toujours impliqué socialement ce qui me donne une vue imprenable sur ma communauté, J'habite le centre-ville depuis de nombreuses années et je suis membre de ma caisse depuis. J'aimerais bien pouvoir servir mes cosociétaires et je crois fermement en mes capacités d'aider dans les prises de décision au conseil de la caisse Desjardins de Québec.

---

<sup>3</sup> Le contenu de ce document a été fourni par la personne candidate et est sous son entière responsabilité. Aucune vérification n'a été faite par la Caisse concernant la véracité des informations données.

---

## Candidature reçue pour un poste au conseil d'administration<sup>4</sup>

---



### Anne MCKENNA

**Occupation :** Retraité

**Genre :** Féminin

**Groupe d'âge :** 65 ans et plus

**Compétences recherchées en 2023 :**

- Coopération
- Expérience membre et client
- Gouvernance

### Raisons motivant votre candidature

Mon vécu Desjardins a commencé à l'âge de 5 ans, lorsque mon grand-père, grand ami d'Alfred Rouleau président du Mouvement Desjardins de 1972 à 1981, m'a ouvert un compte à la Caisse Desjardins d'Outremont. La coopération était dans son ADN qui s'est transmise à ses 30 petits-enfants. Il nous encourageait fortement à investir et acheter au Québec.

Je suis diplômée en pédagogie de l'Université Laval. Mon expertise est l'accueil, 40 ans Concierge Clefs d'Or au Fairmont le Château Frontenac et 20 ans dans l'enseignement de l'accueil au Collège Mérici, actuellement retraitée, mais travaillant à l'accueil au Centre des Congrès et au 760 Honoré Mercier condos locatifs.

Dans la dernière année, j'ai eu l'occasion d'assister à des levées de fonds pour aider les plus démunis, des encans ayant le même but, des événements pour les œuvres que la Caisse supporte tels que le YMCA, Lauberivière, le Patro Laval, le Centre Durocher et d'autres que je ne saurais tous nommer. Mon sens du partage rejoint les valeurs Desjardins, je crois fermement à la coopération, je crois que nous pouvons joindre nos efforts pour redonner dans la communauté. D'ailleurs nos décisions prennent souvent forme de débats, ou chacun a la chance de s'exprimer, pour arriver au meilleur résultat toujours dans l'intérêt des membres.

Je reconnais les expertises de mes collègues dans le domaine de la culture, du droit, de la coopération, de la finance et autres. Nous avons nos particularités qui fait de nous un conseil diversifié, mon apport est de bien maintenir un équilibre. Je suis discrète, mais je suis une bonne ambassadrice de la caisse. Je sais faire valoir la nature coopérative et tous les avantages Desjardins. Dans le passé je me suis débattu pour que le guichet du Fairmont le Château Frontenac soit un guichet Desjardins, sa rentabilité ne s'est pas avérée à la hauteur.

Je veux continuer à m'investir au sein du conseil d'administration en participant activement aux réunions, ce qui veut dire d'avoir lu et assimilé les documents préparatoires, en participant au Conseil de coopération et fonds d'aide en analysant les dossiers de façon à me faire une opinion sur ce qui devra être voté, en m'investissant dans la communauté par les occasions de proximité.

Je m'engage à représenter les membres et à rester fidèle aux valeurs Desjardins par le biais du Conseil d'Administration. Merci de considérer ma demande, je vous en suis très reconnaissante.

---

<sup>4</sup> Le contenu de ce document a été fourni par la personne candidate et est sous son entière responsabilité. Aucune vérification n'a été faite par la Caisse concernant la véracité des informations données.

---

## Candidature reçue pour un poste au conseil d'administration<sup>5</sup>

---



### Philippe MERZ

**Occupation :** Retraité

**Genre :** Masculin

**Groupe d'âge :** 50-64 ans

**Compétences recherchées en 2023 :**

- Gestion financière
- Coopération
- Expérience membre et client
- Gouvernance

### Raisons motivant votre candidature

Lorsqu'en janvier 2020 j'ai reçu ma Confirmation de résidence permanente au Canada, j'ai dû choisir une institution financière pour accompagner mon départ d'Europe et me permettre de gérer au mieux mes affaires une fois installé à Québec.

Il était évident pour moi de contracter avec Desjardins, car il s'agit d'une coopérative. Durant mes 60 ans de vie en Suisse, le mouvement coopératif a eu une grande importance, tant dans les domaines culturels, du logement ou de la grande distribution.

J'ai aujourd'hui 62 ans et souhaite tout naturellement poursuivre mon engagement dans ce cadre en sollicitant la confiance des membres pour accéder au Conseil d'administration de ma Caisse.

Je suis arrivé à Québec le 1er octobre 2020, premier jour de ma retraite ; j'y rejoignais ma conjointe de fait, elle aussi récemment retraitée, avec laquelle j'entretenais une relation suivie, mais à distance depuis 13 ans. Nous vivons sur la rue Saint-Jean et, grâce à elle, je m'intègre sans encombre dans la société québécoise.

Résident permanent, je compte demander prochainement la citoyenneté canadienne. Au bénéfice de formations universitaires en économie, en sciences politiques, en formation des adultes et en direction d'institutions de formation, j'ai été professionnellement actif dans l'enseignement de l'économie, de la finance et du droit, en politique et finalement en formation des adultes ; j'ai terminé ma carrière en créant et dirigeant durant 7 ans une sorte de CEGEP réservé aux adultes en formation (institution publique au service de 4 500 apprenants dans près de 100 formations, 350 employés).

J'ai été élu durant 14 ans au Conseil municipal de ma Ville, où j'ai présidé à deux reprises la Commission des finances. J'ai donc des compétences en économie et en finances ; je n'ai toutefois pas d'expérience dans les domaines bancaires et des assurances. Je me réjouis dès lors de participer, en cas d'élection, aux formations offertes par Desjardins dans ces domaines spécifiques.

Accéder au Conseil d'administration conforterait mon intégration au sein de la société québécoise en me mettant au service de la communauté. J'y vois une forme de continuité par rapport à mes engagements dans le système coopératif, en politique et en faveur de la formation tout au long de la vie.

---

<sup>5</sup> Le contenu de ce document a été fourni par la personne candidate et est sous son entière responsabilité. Aucune vérification n'a été faite par la Caisse concernant la véracité des informations données.

---

## Candidature reçue pour un poste au conseil d'administration<sup>6</sup>

---



### Ismaila NDIAYE

**Occupation :** Conseiller et analyste

**Genre :** Homme

**Groupe d'âge :** 35-49 ans

**Compétences recherchées en 2023 :**

- Expérience membre et client
- Gouvernance

### Raisons motivant votre candidature

Mon désir de m'engager est né d'un concours de circonstances. Cela a commencé avec un le cours d'alignement stratégique que je suivais à l'université. Par la suite, j'ai vu l'offre de rejoindre le Conseil d'administration de Desjardins sur LinkedIn.

Avec la pandémie, j'ai mieux compris pourquoi l'humain devrait être placé au centre de toutes nos actions. M'engager au sein du Conseil d'administration me permettra de mieux agir dans ce sens. C'est d'ailleurs parmi les valeurs de Desjardins : l'argent au service du développement humain et l'engagement personnel. Ce que je souhaite apporter c'est :

Ma vision stratégique et 360 degrés

Mon sens de l'écoute active et diplomatique

La capacité de proposer des idées novatrices et surtout le côté conciliateur

Ma polyvalence

Mes qualités de communication et mon sens du service à la clientèle

Je suis diplômé en science politique et je termine une maîtrise en gestion de projet. Au niveau professionnel, mes expériences, notamment dans la gestion axée sur les résultats et la performance, dans la lutte contre la pauvreté et l'exclusion sociale ainsi qu'au service à la clientèle me donnent une agilité et peuvent constituer une véritable valeur ajoutée au sein du Conseil d'administration. Mon engagement est de participer à l'évolution et à l'amélioration de la gouvernance de la caisse afin que les intérêts de toutes les parties prenantes soient pris en compte et que la vision coopérative de Desjardins soit reflétée au maximum. Pour cela, j'apporterai mes qualités d'analyste en performance organisationnelle en ayant toujours en tête la satisfaction des membres et la prise en compte de leurs besoins. En réalité, c'est de s'assurer d'une pertinence de l'offre de Desjardins. Travailler au Conseil d'administration m'apportera beaucoup aussi en termes d'expériences de collaborations et d'affinage de ma vision stratégique. Mû par les intérêts des membres, je voudrai contribuer à un ancrage de la caisse dans son milieu, notamment auprès des populations vulnérables. Pour ces dernières, le service se doit en effet d'être très exemplaire. Enfin, les valeurs de nature coopérative m'interpellent personnellement.

---

<sup>6</sup> Le contenu de ce document a été fourni par la personne candidate et est sous son entière responsabilité. Aucune vérification n'a été faite par la Caisse concernant la véracité des informations données.



---

## Candidature reçue pour un poste au conseil d'administration<sup>7</sup>

---



### Lise SANTERRE

**Occupation :** Consultante

**Genre :** Femme

**Groupe d'âge :** 65 ans et plus

**Compétences recherchées en 2023 :**

- Coopération
- Expérience membre et client
- Gouvernance

### Raisons motivant votre candidature

Sensible depuis toujours aux valeurs de partage, de coopération et au bien commun, je souhaite mettre mes compétences au service du développement de la Caisse de Québec et de ma communauté. Je suis membre de la Caisse de Québec depuis 1995. Détentrice d'un doctorat en sociologie, j'ai occupé des postes de professionnelle de recherche et de gestionnaire dans le domaine des politiques scientifiques pendant près de 30 ans. Après une retraite anticipée, je suis restée active sur le marché du travail comme consultante en transfert de connaissances tout en m'occupant moi-même de la gestion de deux immeubles à revenu totalisant douze logements dont je suis devenue propriétaire (entretien, rénovations, administration). Pendant de nombreuses années, je me suis engagée en tant que bénévole dans des organisations comme le Centre d'action bénévole de Québec, le conseil de quartier de Montcalm (à titre d'administratrice et de présidente) et le conseil d'établissement de l'école Anne-Hébert.

Au gré de ces différentes expériences, j'ai eu l'occasion de présider des séances publiques de consultation et d'information, de coordonner la production de documents de réflexion, d'orientations stratégiques et d'action, de participer à des comités de travail et des jurys d'évaluation. J'ai une bonne connaissance des affaires municipales, de l'immobilier et des problématiques relatives aux sciences, aux technologies et à l'innovation.

J'apporte à une équipe des compétences en gestion, notamment en gestion financière, en matière de gouvernance et de travail en partenariat ainsi qu'une solide capacité de jugement. Je suis familière des responsabilités et des tâches qui sont celles des conseils d'administration. J'ai suivi la formation de la YWCA Leaders et décisionnelles. J'ai le souci du travail bien fait, l'expérience des agendas bien remplis et la conviction qu'il importe de toujours rester à l'écoute.

Mon engagement est encore et toujours motivé par l'importance que j'accorde à la démocratie participative et par mon désir de trouver et d'appliquer des réponses innovantes aux enjeux de l'heure. Ainsi, plus récemment, j'ai amorcé un projet de cohabitation pour aînés autonomes. Il s'agit d'un modèle d'habitat partagé encore inédit.

J'aimerais apporter ma contribution au conseil d'administration de la Caisse de Québec parce que j'adhère à sa mission et à ses valeurs, et que je pense avoir les qualités requises pour participer activement à ses réalisations.

---

<sup>7</sup> Le contenu de ce document a été fourni par la personne candidate et est sous son entière responsabilité. Aucune vérification n'a été faite par la Caisse concernant la véracité des informations données.

Profil collectif du CA Critères recherchés		Bedard Jean-Pierre	Gagnon Patrick	Gendron Richard	Mckenna Anne	Merz Philippe	Ndiaye Ismaila	Santerre Lise
Critères de compétences	<b>Compétences recherchées en 2023</b>	<b>Nombre recherché</b>						
	Comptabilité *	2						
	Gestion financière *	2				X		
	Coopération (Atout)	-	X	X	X	X	X	X
	Expérience membre et client (Atout)	-	X	X	X	X	X	X
	Gouvernance (Atout)	-	X	X	X	X	X	X
Critères de représentativité	<b>Genre</b>	<b>Nombre recherché</b>						
	Homme	2 ou 3	X	X	X	X	X	
	Femme	2 ou 3				X		X
	<b>Groupes d'âge</b>	<b>Nombre recherché</b>						
	18-34 ans							
	35-49 ans			X			X	
	50-64 ans	2	X		X		X	
	65 ans et +	3				X		X